

1. Inleiding

Dit remuneratierapport gaat nader in op de uitgangspunten van het TVM Beloningsbeleid. Tevens wordt verslag gedaan van de wijze waarop het Beloningsbeleid in 2025 in praktijk is gebracht, vooral voor het bestuurlijk, beleidsbepalend en toezichthoudend orgaan.

Dit remuneratierapport wordt gepubliceerd op de TVM website.

2. Wettelijke kaders

Het Beloningsbeleid is in overeenstemming met en draagt bij aan een degelijke en doeltreffende risicobeheersing en moedigt niet aan tot het nemen van meer risico's dan voor TVM aanvaardbaar is. Het Beloningsbeleid strookt met de bedrijfsstrategie, doelstellingen, waarden en lange termijn belangen van TVM.

Bij het opstellen van het Beloningsbeleid is rekening gehouden met de wettelijke kaders die hiervoor gelden.

Het Beloningsbeleid wordt jaarlijks geactualiseerd en ter vaststelling en goedkeuring voorgelegd aan de Remuneratie-, Selectie-, Benoemingscommissie (RSB) en Raad van Commissarissen (RvC).

3. Uitgangspunten van het beleid

TVM heeft uitgangspunten en doelen geformuleerd waaraan het Beloningsbeleid moet voldoen

- Het Beloningsbeleid is afgestemd op de aard, omvang, reikwijdte en complexiteit van de TVM organisatie en haar activiteiten.
- Het Beloningsbeleid is gericht op duurzame lange termijn waarde creatie.
- Het Beloningsbeleid streeft naar beloningsgelijkheid en beloningstransparantie.
- Beloningsbeleid bevat maatregelen om belangenconflicten te vermijden.
- Beloningsbeleid is er op gericht om passende medewerkers aan te trekken, te behouden en door te laten ontwikkelen naar goed gekwalificeerde, betrokken en gemotiveerde medewerkers.
- Het Beloningsbeleid ligt in lijn met de strategische doelstellingen.
- Het Beloningsbeleid draagt bij aan een doeltreffende risicobeheersing en moedigt niet aan tot het nemen van meer risico's dan voor TVM aanvaardbaar is.
- De ontwikkeling van de beloningen ligt in lijn met de prestaties en gedrag van de individuele medewerker en de resultaten van de totale onderneming.
- Rondom het toekennen en vaststellen van de beloningen heeft TVM adequate governance ingeregeld, conform de toepasselijke wet-/regelgeving.
- TVM is intern (via de kennisbank) en extern transparant over het beloningsbeleid en beloningen, conform de toepasselijke wet-/regelgeving.
- De PDCA-cyclus (plan-do-check-act) wordt gehanteerd om zodoende te borgen dat het Beleidsplan Beloningen planmatig onder de aandacht blijft, actueel blijft conform de geldende wet- en regelgeving en de governance juist wordt toegepast.



4. Integratie van duurzaamheidsrisico's

Het beleidsplan beloningen draagt bij aan een doeltreffende risicobeheersing en moedigt niet aan tot het nemen van meer (duurzaamheids-)risico's dan voor TVM aanvaardbaar is. Daarnaast heeft HR ESG thema's geïntegreerd in het jaarplan, zoals streven naar beloningsgelijkheid en beloningstransparantie.

5. Scope van het beleid

Het Beloningsbeleid is van toepassing op de gehele TVM groep (Coöperatie TVM U.A., TVM verzekeringen N.V.). Dit is inclusief de buitenlandse vestigingen. Het beleid voorziet in specifieke regelingen waarin rekening wordt gehouden met de taken en prestaties van het bestuurlijk, beleidsbepalend of toezichhoudend orgaan en andere sleutelfunctionarissen van wie de beroepswerkzaamheden wezenlijke gevolgen hebben voor het risicoprofiel van de onderneming.

6. Governance

De manager HR is aangewezen als eigenaar van het Beloningsbeleid en verantwoordelijk voor het jaarlijks herzien van het beleid. Hierbij worden de manager Riskmanagement, de manager Compliance en de Actuarisfunctie 2^e lijn betrokken (keyfuncties). Periodiek wordt het Beloningsbeleid onderworpen aan een interne audit (verantwoordelijkheid manager Internal Audit). De bevindingen en eventueel gewijzigd beleid worden voorgelegd aan de Raad van Bestuur en de RSB.

De leden van de RSB komen uit de Raad van Commissarissen van TVM en ondersteunen de Raad van Commissarissen bij het te voeren Beloningsbeleid.

Naast het Beloningsbeleid heeft TVM de governance rondom de beloningen van bestuurlijk en toezichhoudend organen nader vastgelegd in het "Reglement Remuneratie-, Selectie- en Benoemingscommissie". Dit reglement is voor het laatst in december 2023 gewijzigd en gepubliceerd op de website van TVM.

7. Remuneratie-, Selectie- en Benoemingscommissie (RSB)

De leden van de RSB zijn onderdeel van de interne toezichthouder; de Raad van Commissarissen. De RSB heeft onder andere tot doel de Raad van Commissarissen te ondersteunen en te adviseren bij het uitvoeren van het Beloningsbeleid.

Gedurende 2025 hebben er vier formele vergaderingen van de RSB plaatsgevonden. De commissie bestond in 2025 uit de volgende leden:

- Tom Kliphuis (voorzitter)
- Rien Nagel (lid)
- Gina Wielink (lid)

Onderwerpen die in 2025 zijn besproken, zijn onder andere:

- Remuneratierapport voorgaand boekjaar
- Beoordelingscriteria RvB
- Vertrek CCO, profielschets CCO en wervingsproces CCO
- Remuneratie directie TVM Belgium
- Remuneratie bestuurders
- Organisatiestructuur
- Profielschetsen RvB

8. Vaste beloningen

8.1 *Vaste beloningen Raad van Bestuur*

Alle functies binnen de Raad van Bestuur worden in opdracht van de RSB periodiek door een gespecialiseerd consultancybureau gewogen. Dit heeft voor het laatst plaatsgevonden in november 2024. Op basis hiervan krijgt de Raad van Commissarissen inzicht in de functiezwaarte van de bestuursfuncties. Hierdoor is ook marktvergelijking van beloningsgegevens mogelijk. De individuele bestuurders geven aan de Raad van Commissarissen een visie op hun eigen beloning (hoogte en structuur), conform de Corporate Governance Code. De marktvergelijking, prestaties en visie van Raad van Bestuur op de eigen beloning bieden de basis waarop de beloning jaarlijks wordt vastgesteld door de Raad van Commissarissen.

De Raad van Commissarissen bepaalt jaarlijks de prestatiedoelstellingen voor leden van de Raad van Bestuur. De prestatiedoelstellingen worden afgeleid van de strategische doelen van TVM. Omdat TVM geen variabele beloningsregelingen kent voor leden van het eerste echelon, zijn er geen ongewenste beloningsprikkels aanwezig.

8.2 *Vaste beloningen onder het niveau van de Raad van Bestuur*

Functies onder het niveau van de Raad van Bestuur, zijn toegewezen aan een functiefamilie of vanwege de uniciteit vastgelegd in een functiebeschrijving. Een functiefamilie is een cluster van functies die in aard en doel vergelijkbaar zijn met elkaar, zodat niveauverschillen inzichtelijk worden en de zwaarte van functies bepaald kan worden. De functiefamilies en functiebeschrijvingen gezamenlijk vormen het TVM functiehuis.

Het TVM functiehuis is gekoppeld aan een TVM salarisgroepenstructuur. De minimum- en maximum bedragen per salarisgroep worden periodiek getoetst aan de mediaan van de sector financiële dienstverlening. De maxima van de salarisgroepen worden aangepast aan de toepasselijke CAO stijgingen. Periodieke salarisverhogingen worden jaarlijks toegekend, mits de positie van de medewerker binnen de toegewezen salarisgroep hiertoe ruimte biedt en de medewerker volgens of boven de norm heeft gepresteerd. De individuele prestatie- / ontwikkelafspraken zijn vastgelegd in de STAP-cyclus en vloeien voort uit doelstellingen van de meerjarenplanning en daaruit voortvloeiende afdelingsplannen.



9. Variabele beloningen

Contractueel is met geen enkele medewerker een variabele beloningsregeling overeengekomen. Met andere woorden, er bestaan geen variabele beloningsregelingen waarbij vooraf prestatieafspraken worden gemaakt en medewerkers op basis van de mate van behalen van de prestatieafspraken (jaarlijks) een variabele beloning ontvangen.

In 2021 zijn er wel een drietal regelingen toegevoegd aan het Beloningsbeleid die conform de wetgeving worden gezien als variabele beloning. Het zijn incidentele uitkeringen in specifieke situaties. Het betreft; een gratificatieregeling; een referralregeling; een retentievergoeding. Alle drie regelingen tezamen mogen nooit meer dan 20% van de totale vaste beloning op jaarbasis bedragen.

De leden van de Raad van Bestuur zijn uitgezonderd van de gratificatieregeling en de referralregeling. Geen enkel lid van de Raad van Bestuur heeft in 2025 een retentievergoeding ontvangen.

10. Claw-backregeling

TVM heeft in haar beloningsbeleid een claw-backregeling opgenomen. In 2025 is er geen aanleiding geweest om reeds uitgekeerde variabele beloning(en) gedeeltelijk of geheel terug te vorderen.

11. Beloningen Raad van Bestuur

De beloningen van leden van de Raad van Bestuur worden vastgesteld door de Raad van Commissarissen. De Raad van Commissarissen laat zich vooraf adviseren door de RSB en de leden van de Raad van Bestuur. De beloningen worden jaarlijks geïndexeerd. Qua indexcijfer wordt aangesloten bij de loonontwikkeling van de CAO voor het verzekeringsbedrijf.

In 2024 zijn de functies binnen de Raad van Bestuur door een gespecialiseerd consultancybureau gewogen en zijn de beloningen vergeleken met de markt. Op basis hiervan zijn de vaste beloningen van de COO, CCO, CFRO en CIO per 1 januari 2025 verhoogd. De beloning van de CEO is behoudens indexatie gelijk gebleven.

Hieronder volgt een overzicht met de loonkosten van de Raad van Bestuur in 2025. De leden van de Raad van bestuur ontvangen geen variabele beloning.

In het overzicht staan de bezoldigingen die in 2025 ten laste van de vennootschap zijn gebracht en kunnen daarom afwijken van het daadwerkelijke jaar van uitbetaling (conform jaarverslag).



Raad van Bestuur		vaste beloning (1)	pensioen-kosten (2)	overig (3)	vertrek-vergoeding	totaal
Michel Verwoest	CEO - voorzitter	€ 652.402	€ 40.830	€ -100	-	€ 693.132
Fred Treur	COO - lid	€ 353.692	€ 36.520	€ 16.921	-	€ 407.132
Wilma Toering-Keen	CCO - lid (4)	€ 264.393	€ 30.606	€ 14.954	€ 89.301	€ 399.254
Jeroen van Grinsven	CFRO - alg. secr.	€ 452.518	€ 29.885	€ 18.805	-	€ 501.208
Marco Hurenkamp	CIO - lid	€ 353.692	€ 36.529	€ 16.687	-	€ 406.908
Subtotaal		€ 2.076.697	€ 174.370	€ 67.267	€ 89.301	€ 2.407.635
Totaal		€ 2.407.635				

(1) vaste beloning bestaat uit 12*maandloon, inclusief vakantietoeslag en de vaste jaarlijkse uitkering (13e maand)

(2) pensioenkosten bestaat uit pensioenpremie

(3) overig bestaat o.a. uit fiscale bijtelling leaseauto, ZVW bijdrage werkgever

(4) Wilma Toering-Keen is per 1 oktober 2025 uitdienst getreden

12. Beloningsverhoudingen CEO / Alle medewerkers

In vervolg op best practice 3.4.1 sub iv van de Nederlandse Corporate Governance Code is de beloningsverhouding tussen CEO en overige medewerkers binnen de onderneming, de zogenaamde pay ratio, in beeld gebracht. Hierbij is als uitgangspunt genomen de vast overeengekomen beloning inclusief vakantietoeslag en vaste jaarlijkse uitkering (13^e maand), met als peildatum 31 december 2025.

De gemiddelde vast overeen gekomen beloning van de CEO in functie per de peildatum is afgezet tegen het gemiddelde van de referentiegroep, bestaande uit alle medewerkers (exclusief leden van de Raad van Bestuur), die op de peildatum een arbeidsovereenkomst hebben met de Coöperatie TVM U.A. in Nederland.

De vaste beloning van de CEO bedraagt op de peildatum € 652.402 tegen een gemiddelde vaste beloning van € 79.924 van de referentiegroep. De pay-ratio kan op basis van het voorgaande worden uitgedrukt als 1 staat tot 8,2. De pay-ratio 2025 is gelijk gebleven ten opzichte van de pay-ratio 2024.

Jaartal	Pay Ratio CEO - referentiegroep
2025	1 staat tot 8,2
2024	1 staat tot 8,2
2023	1 staat tot 8,5
2022	1 staat tot 8,3
2021	1 staat tot 8,6

13. Vertrekvergoeding leden van de Raad van Bestuur

De Governance Principles dienen bij een vertrekvergoeding in acht te worden genomen. TVM is een coöperatie zonder beursgenoteerde aandelen. Hierdoor speelt bij het vaststellen van de vertrekvergoeding niet de problematiek van aandelen en/of opties. Voor leden van de Raad van Bestuur geldt dat de vertrekvergoeding niet meer mag bedragen dan 100% van de vaste beloning op jaarbasis.

Een vertrekvergoeding wordt niet toegekend als er sprake is van falen van de onderneming en/of bestuurder.

In het boekjaar 2025 is een vertrekvergoeding uitgekeerd aan Wilma Toering-Keen. Deze vertrekvergoeding betreft 25% van de vaste beloning op jaarbasis. Het vertrek hield geen verband met falen van de onderneming/of de bestuurder.

14. Bezoldiging Raad van Commissarissen

De Raad van Commissarissen doet aan de Algemene Vergadering een duidelijk en begrijpelijk voorstel voor een passende eigen beloning. De beloning wordt vastgesteld door de Algemene Vergadering, conform de statuten van TVM. De beloning voor commissarissen stimuleert een adequate uitoefening van de functie en is niet afhankelijk van de resultaten van de onderneming. De beloning van de commissarissen reflecteert de tijdsbesteding en de verantwoordelijkheden van de functie. Aan een commissaris worden bij wijze van beloning geen aandelen en/of rechten op aandelen toegekend.

De bezoldiging voor leden van de Raad van Commissarissen betreft een vaste jaarlijkse vergoeding. De vergoedingen worden jaarlijks geïndexeerd. Qua indexatiecijfer wordt aangesloten bij de loonontwikkeling van de CAO voor het Verzekeringsbedrijf.

De vaste vergoeding is opgebouwd met een commissarisbeloning (voorzitter of lid), aangevuld met een vergoeding voor één of meerdere voorzitter-/ lidmaatschappen van een commissie. Onderstaande tabel geeft inzicht in de vergoedingen van commissarissen van TVM.

In het overzicht staan de bezoldigingen die in 2025 ten laste van de vennootschap zijn gebracht en kunnen daarom afwijken van het daadwerkelijke jaar van uitbetaling (conform jaarverslag).

Raad van Commissarissen		Vergoeding Commissariaat		Vergoeding Audit- en Risico-commissie		Vergoeding Remuneratie-, Selectie- en Benoemings-commissie		totaal
Rien Nagel	voorzitter	€	54.718	€	-	€	5.212	€ 59.930
Tom Kliphuis	lid	€	40.388	€	6.514	€	6.514	€ 53.416
Gina Wielink	lid	€	40.388	€	-	€	5.212	€ 45.600
Peter Appel	lid	€	40.388	€	-	€	-	€ 40.388
Ageeth Bakker	lid	€	40.388	€	9.772	€	-	€ 50.160
(Sub)totaal		€	216.270	€	16.286	€	16.938	€ 249.494
Totaal							€	249.494